



GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ

GÖÇ ENSTİTÜSÜ GZFT ANALİZİ

(2026)

Gaziantep

SUNUŞ

Enstitümüzün temel hedef ve amaçlarını, ilke ve politikalarını, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile performans ölçütlerini içeren planlar, geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler belirlemek, performanslarını bilimsel ve doğru yöntemlerle ölçmek, tüm süreçlerin izleme ve değerlendirmesini yapmak, bilimsel yönetim tekniklerinden yararlanmak suretiyle belirlenen amaç ve hedeflere ulaşmak temel gayesi ile GZFT analizi en uygun yöntem olarak belirlenmiştir.

Bu doğrultuda Enstitümüz stratejik planı, üniversitemiz stratejik planına uygunluk sağlanması açısından oluşturulacak bir komisyon marifetiyle hazırlanacaktır. Bu planda Enstitümüzün orta ve uzun vadeli amaçları, temel ilke ve politikaları, hedef ve öncelikleri, performans ölçütleri, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımları yer alacaktır. Ayrıca bu planda, Enstitümüzün geleceğe ilişkin misyon ve vizyonu, stratejik amaçları ve ölçülebilir hedefleri belirlenecek, faaliyetlerin performanslarını ölçmede kullanılabilecek göstergeler oluşturulacaktır.

Bu bağlamda yukarıda ifade edilen amaç ve hedefler doğrultusunda, öncelikle Enstitümüzün GZFT Analizi yapılmış, mevcut durumumuzun fotoğrafı çekilmiş ve böylelikle hazırlayacağımız Stratejik Planın altyapısı oluşturulmuştur.

GZFT Analizinin oluşmasında önemli katkıları olan Kalite ve Akreditasyon kurullarına ve bu süreçte görev alan tüm komisyon üyelerine teşekkürlerimi sunarım.

Prof. Dr. Mehmet ÇİÇEK
Enstitü Müdürü

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	2
İÇİNDEKİLER.....	3
1. GZFT ANALİZİ.....	4
GÜÇLÜ YÖNLER	5
ZAYIF YÖNLER	5
FIRSATLAR.....	5
TEHDİTLER	5
2. ÇEVRE ANALİZİ.....	6
POLİTİK.....	7
P1. Yükseköğretim Ve Göç Alanına İlişkin Mevzuatın Değişkenliği Ve Çokluğu	7
P2. YÖK Ve YÖKAK Düzenlemelerine Uyum Zorunluluğu	7
P3. Ulusal Göç Ve Uyum Politikalarındaki Gelişmeler.....	7
EKONOMİK.....	7
E1. Ekonomik Dalgalanmaların Bütçe Ve Satın Almaya Etkisi.....	7
E2. Döner Sermaye Ve Proje Gelirlerinin Sınırlılığı.....	7
SOSYAL.....	7
S1. Bölgenin Yüksek Göç Alma Potansiyeli Ve Toplumsal Uyum İhtiyacı	7
S2. Göç Konusunda Toplumsal Farkındalık Ve Talebin Artması	7
S3. Yabancı Uyruklu Öğrenci Ve Mülteci Nüfusun Varlığı.....	8
TEKNOLOJİK.....	8
T1. Dijitalleşme Ve EBYS/Otomasyon Sistemlerinin Yaygınlaşması	8
T2. Uzaktan Eğitim Ve Çevrim İçi İş Birliği Altyapısının Gelişmesi.....	8

1. GZFT ANALİZİ

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
<ol style="list-style-type: none"> 1. Göç alanında YÖK tarafından "Uzmanlaşan Üniversite" belgesine sahip olunması 2. Disiplinlerarası geniş anabilim dalı yapısı ve doktora programı 3. Katılımcı yönetim anlayışı ve aktif iç kalite güvence çalışmaları 4. Erasmus+ anlaşmaları ve uluslararası iş birlikleri 5. AFAD, Kızılay, BM kuruluşları ve STK'larla güçlü paydaş ilişkileri 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Enstitüye ait fiziki olanakların sınırlı olması 2. Akademik ve idari personel sayısının yetersizliği 3. Araştırmaya ayrılmış özel bir bütçenin bulunmaması 4. Süreçlerin izlenmesi ve iyileştirilmesinin gelişmeye açık olması 5. Öğrenci memnuniyet anketlerinin birimce değerlendirilmesinin zayıf olması

FIRSATLAR	TEHDİTLER
<ol style="list-style-type: none"> 1. Göç alanının ulusal ve uluslararası düzeyde öncelikli alan olması 2. Bölgenin yoğun göç dinamikleri nedeniyle yüksek talep ve görünürlük 3. Dış fon (TÜBİTAK, AB, AMIF) ve uluslararası proje imkânları 4. Yabancı uyruklu öğrenci talebinin yüksek olması 5. Kamu ve uluslararası kuruluşların göç uzmanlığına ihtiyaç duyması 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Deprem, yangın gibi afet ve çevresel riskler 2. Ekonomik dalgalanmaların bütçe ve faaliyetlere etkisi 3. Mevzuat değişikliklerinin getirdiği uyum yükü 4. Siber güvenlik tehditleri ve veri kaybı riski 5. Üniversiteler arası rekabet ve nitelikli kadro temininde güçlük

GÜÇLÜ YÖNLER

- G1. Göç alanında YÖK tarafından "Uzmanlaşan Üniversite" belgesine sahip olunması
- G2. Disiplinlerarası geniş anabilim dalı yapısı ve doktora programı
- G3. Katılımcı yönetim anlayışı ve aktif iç kalite güvence çalışmaları
- G4. Erasmus+ anlaşmaları ve uluslararası iş birlikleri
- G5. AFAD, Kızılay, BM kuruluşları ve STK'larla güçlü paydaş ilişkileri

ZAYIF YÖNLER

- Z1. Enstitüye ait fiziki olanakların sınırlı olması
- Z2. Akademik ve idari personel sayısının yetersizliği
- Z3. Araştırmaya ayrılmış özel bir bütçenin bulunmaması
- Z4. Süreçlerin izlenmesi ve iyileştirilmesinin gelişmeye açık olması
- Z5. Öğrenci memnuniyet anketlerinin birimce değerlendirilmesinin zayıf olması

FIRSATLAR

- F1. Göç alanının ulusal ve uluslararası düzeyde öncelikli alan olması
- F2. Bölgenin yoğun göç dinamikleri nedeniyle yüksek talep ve görünürlük
- F3. Dış fon (TÜBİTAK, AB, AMIF) ve uluslararası proje imkânları
- F4. Yabancı uyruklu öğrenci talebinin yüksek olması
- F5. Kamu ve uluslararası kuruluşların göç uzmanlığına ihtiyaç duyması

TEHDİTLER

- T1. Deprem, yangın gibi afet ve çevresel riskler
- T2. Ekonomik dalgalanmaların bütçe ve faaliyetlere etkisi
- T3. Mevzuat değişikliklerinin getirdiği uyum yükü
- T4. Siber güvenlik tehditleri ve veri kaybı riski
- T5. Üniversiteler arası rekabet ve nitelikli kadro temininde güçlük

2. ÇEVRE ANALİZİ

POLİTİK	EKONOMİK	SOSYAL	TEKNOLOJİK
1- Yükseköğretim ve Göç Alanına İlişkin Mevzuatın Değişkenliği ve Çokluğu 2- YÖK ve YÖKAK Düzenlemelerine Uyum Zorunluluğu 3- Ulusal Göç ve Uyum Politikalarındaki Gelişmeler	1- Ekonomik Dalganmaların Bütçe ve Satın Almaya Etkisi 2- Döner Sermaye ve Proje Gelirlerinin Sınırlılığı	1- Bölgenin Yüksek Göç Alma Potansiyeli ve Toplumsal Uyum İhtiyacı 2- Göç Konusunda Toplumsal Farkındalık ve Talebin Artması 3- Yabancı Uyruklu Öğrenci ve Mülteci Nüfusun Varlığı	1- Dijitalleşme Ve EBYS/Otomasyon Sistemlerinin Yaygınlaşması 2- Uzaktan Eğitim ve Çevrim İçi İş Birliği Altyapısının Gelişmesi

POLİTİK

P1. Yükseköğretim ve Göç Alanına İlişkin Mevzuatın Değişkenliği Ve Çokluğu

Yükseköğretim mevzuatındaki sık değişiklikler ile göç, uyum ve uluslararası koruma alanındaki ulusal mevzuatın çok sayıda kurum tarafından farklı düzenlemelerle şekillendirilmesi, Enstitümüzün akademik ve idari süreçlerini doğrudan etkilemektedir. Göç Enstitüsü, YÖK, Göç İdaresi Başkanlığı, İçişleri Bakanlığı ve ilgili diğer kamu kurumlarının düzenlemelerini eş zamanlı olarak takip etmek durumundadır. Bu çok boyutlu mevzuat yapısı, ders müfredatlarının, araştırma önceliklerinin ve iş birliği protokollerinin sürekli güncellenmesini gerekli kılmaktadır.

P2. YÖK ve YÖKAK Düzenlemelerine Uyum Zorunluluğu

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ve Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından belirlenen kalite güvencesi, akreditasyon ve program açma kriterlerine uyum, Enstitümüzün kurumsal güvenilirliğini ve tercih edilirliliğini doğrudan etkilemektedir. Bu düzenlemelere uyum sağlamak; iç tetkik ve Yönetimin Gözden Geçirmesi (YGG) süreçlerinin düzenli olarak yürütülmesini, süreç performans göstergelerinin tanımlanmasını ve kalite güvence kültürünün Enstitü genelinde yaygınlaştırılmasını gerektirmektedir.

P3. Ulusal Göç ve Uyum Politikalarındaki Gelişmeler

Türkiye'nin göç ve uyum alanındaki ulusal politikalarında yaşanan gelişmeler; özellikle düzensiz göç, geçici koruma statüsü ve gönüllü geri dönüş süreçlerine ilişkin politika değişiklikleri, Enstitümüzün araştırma gündemini ve toplumla iş birliği faaliyetlerini doğrudan şekillendirmektedir. Bu gelişmelerin yakından izlenmesi, Enstitümüzde üretilen bilimsel bilginin güncel politika ihtiyaçlarına cevap verebilmesi açısından önem taşımaktadır.

EKONOMİK

E1. Ekonomik Dalgalanmaların Bütçe ve Satın Almaya Etkisi

Ülke genelinde yaşanan ekonomik dalgalanmalar, Enstitümüze tahsis edilen bütçenin harcama kalemlerini karşılama gücünü ve mal/hizmet satın alma süreçlerinin öngörülebilirliğini etkilemektedir. Girdi maliyetlerindeki artışlar, saha araştırmaları, seminer ve kongre gibi faaliyetlerin planlanmasında ek mali risk oluşturmaktadır. Bu nedenle bütçe planlamasının düzenli olarak gözden geçirilmesi ve gerektiğinde ek ödenek taleplerinin zamanında Rektörlüğe iletilmesi önem taşımaktadır.

E2. Döner Sermaye ve Proje Gelirlerinin Sınırlılığı

Enstitümüzün araştırma faaliyetlerine ayrılmış özel bir bütçesinin bulunmaması, döner sermaye ve dış fonlu proje gelirlerinin önemini artırmaktadır. TÜBİTAK, Avrupa Birliği ve AMIF (Sığınma, Göç ve Entegrasyon Fonu) gibi kaynaklardan sağlanacak fonlar, Enstitümüzün araştırma kapasitesini genişletme ve mali sürdürülebilirliğini güçlendirme potansiyeli taşımaktadır.

SOSYAL

S1. Bölgenin Yüksek Göç Alma Potansiyeli ve Toplumsal Uyum İhtiyacı

Gaziantep'in Suriye sınırına yakın konumu ve bölgede hâlihazırda yaşayan yoğun mülteci ve göçmen nüfusu, kentin toplumsal uyum ihtiyacını sürekli canlı tutmaktadır. Bu durum Enstitümüze hem araştırma hem de sahada uygulamalı proje geliştirme açısından geniş bir alan sunmakta, aynı zamanda toplumsal uyum politikalarının üretilmesinde Enstitümüzü kritik bir paydaş konumuna taşımaktadır.

S2. Göç Konusunda Toplumsal Farkındalık ve Talebin Artması

Göç olgusunun kamuoyunda giderek daha fazla tartışılan bir konu hâline gelmesi, göç alanında uzmanlaşmış akademik programlara ve araştırmalara olan talebi artırmaktadır. Bu farkındalık artışı, Enstitümüzün lisansüstü

programlarına olan ilgiyi ve kamu/STK kuruluşlarından gelen iş birliği taleplerini olumlu yönde etkilemektedir.

S3. Yabancı Uyruklu Öğrenci ve Mülteci Nüfusun Varlığı

Bölgede yaşayan yoğun yabancı uyruklu nüfus, Enstitümüz için hem zengin bir araştırma sahası hem de potansiyel bir öğrenci kitlesi oluşturmaktadır. Bu nüfusun eğitim, istihdam ve sosyal uyum ihtiyaçlarına yönelik geliştirilecek program ve projeler, Enstitümüzün toplumsal katkısını ve görünürlüğünü artırma fırsatı sunmaktadır.

TEKNOLOJİK

T1. Dijitalleşme ve EBYS/Otomasyon Sistemlerinin Yaygınlaşması

Kamu kurumlarında Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) ve benzeri otomasyon sistemlerinin yaygınlaşması, Enstitümüzün idari iş ve işlemlerinin daha hızlı, izlenebilir ve şeffaf biçimde yürütülmesine imkân tanımaktadır. Bu sistemlerin etkin kullanımı, personelin dijital yetkinliklerinin geliştirilmesini gerekli kılmaktadır.

T2. Uzaktan Eğitim ve Çevrim İçi İş Birliği Altyapısının Gelişmesi

Uzaktan eğitim teknolojileri ve çevrim içi iş birliği araçlarının gelişmesi, Enstitümüzün yurt içi ve yurt dışındaki üniversiteler, uluslararası kuruluşlar ve saha uzmanlarıyla daha kolay etkileşim kurmasını sağlamaktadır. Bu imkân, özellikle uluslararası konuk konuşmacılarla yürütülen seminer ve çalıştaylarda coğrafi sınırlamaları ortadan kaldırarak Enstitümüzün akademik ağını genişletmektedir.